

## **TEMA DEL MES: ASOCIACIONES PÚBLICO PRIVADAS**

1. LA “SANTA ALIANZA” DE LAS CTN CON LA ONU
    - 1.1. DEL VOLUNTARISMO AL VOLUMINOSO NEGOCIO DE LAS APP
    - 1.2. PNUD
    - 1.3. PNUMA
    - 1.4. BANCO MUNDIAL
    - 1.5. EJEMPLOS DE APP EN ENERGÍA
  
  2. CASOS DE DE APP
    - 2.1. COLOMBIA
    - 2.2. NIGERIA
    - 2.3. FILIPINAS
  
  3. PARTNERSHIPS EN EL MERCADO DE CARBONO
    - 3.1. EL FONDO PROTOTIPO DE CARBONO
    - 3.2. EL FONDO DE CARBONO PARA EL DESARROLLO COMUNITARIO
    - 3.2. EL FONDO BIOCARBONO
    - 3.3. OTROS FONDOS DE CARBONO
  
  4. PETRÓLEO EN LOS TRÓPICOS
    - 3.1. SENEGAL
    - 3.2. PARAGUAY
  
  5. RESEÑA  
EL PETRÓLEO DE CHAD
  
  6. POESÍA  
Raquel Ilonbe – Guinea Ecuatorial
- 

### **1. LA “SANTA ALIANZA” DE LAS CTN CON LA ONU**

“Los líderes de gobierno y de negocio siguen teniendo opciones. Optemos entonces por unir el poder de los mercados con la autoridad de los ideales universales. Escojamos reconciliar las fuerzas creativas de la empresa privada con las necesidades de los desaventajados y los requerimientos de las futuras generaciones. Aseguremos que la prosperidad alcance a los pobres. Escojamos un camino iluminado hacia nuestra meta última compartida: un mercado mundial abierto a todos y que beneficie a todos”. Discurso de Kofi Annan ante el Foro Mundial Económico, Davos, Suiza, 31 de enero, 1998.

Esta reflexión de Kofi Annan, Secretario General de las Naciones Unidas, define perfectamente el nuevo perfil de la NNUU y sus organismos internacionales con respecto a las relaciones con las corporaciones transnacionales. El mecanismo que rige estas relaciones son las Asociaciones Público-Privadas (APP). Estas asociaciones son cada vez más frecuentes en el escenario internacional, en diversos aspectos, tanto para materia de inversiones como para la cooperación internacional. En este laberinto de intereses económicos, políticos e ideológicos, las corporaciones privadas están adquiriendo un rol cada vez más importante, por sobre los organismos internacionales y aquellos del sistema de las Naciones Unidas encargados del desarrollo, el medio ambiente, la alimentación, la educación, o la niñez, sin medir las consecuencias sociales y ambientales que puede significar este cambio.

Actualmente, este tipo de iniciativas, que se ejecutan a nivel local, nacional, regional e internacional, ya se están concretando en distintos foros como la Cumbre Mundial de la Alimentación, la Convención de Diversidad Biológica, el Convenio de Cambio Climático, entre otros. En el marco de la Cumbre de Johannesburgo, en el año 2002, estas asociaciones se implantaron para reemplazar los acuerdos y compromisos multilaterales ya establecidos en el derecho internacional consuetudinario por acuerdos bilaterales entre gobiernos, como siempre había sido desde la Segunda Guerra Mundial.

Las empresas, a través de estas iniciativas, no solo que obtendrán réditos económicos, sino que mejorarán sus campañas de maquillaje verde - y azul por estar cobijadas en la bandera de las Naciones Unidas -, y fragmentarán los acuerdos de cooperación de las Naciones Unidas, rompiendo con el multilateralismo tradicional. Constituyen, en la práctica, una privatización de la cooperación internacional ya que fuerza un giro desde el sector público hasta el privado. De hecho, gracias a estas iniciativas, las corporaciones inclusive podrán utilizar el logotipo de las Naciones Unidas en su publicidad y documentos oficiales.

Este tipo de asociaciones están en realidad alterando la gobernancia mundial y alterando de modo definitivo las relaciones internacionales, entre estados o entre organismos internacionales y estados, pues, las corporaciones adquieren un rol supremo, al mismo nivel que las Naciones Unidas y que los estados nación.

Con estas APP se les está dando mayor poder a las corporaciones transnacionales en el escenario mundial, las mismas que, a través de su creciente influencia económica y política, logran escapan del control legal y social. De hecho, en la actualidad, varias corporaciones transnacionales ya manejan mucho más presupuesto que las mismas Naciones Unidas que contaron con 3.160 millones de dólares para el bienio 2004-2005. Así, se está creando una relación desigual y de sumisión de las NNUU ante el poder de las CTN.

El año 2002, fue el año de las asociaciones entre lo privado y lo público, ya que en la Cumbre de Medio Ambiente y Desarrollo de Johannesburgo, fueron

lanzadas como las nuevas sociedades que salvarán al mundo del colapso ambiental y social. Estas Asociaciones -‘partnerships’ en inglés-, fueron definidas de la siguiente manera por las Naciones Unidas:

“Un acuerdo de cooperación voluntaria (aunque no sin obligaciones) entre partes de al menos dos grupos diferentes de actores (organizaciones gubernamentales internacionales, gobiernos, empresas, ONG, o instituciones de investigación y académicos) que trabajan por un objetivo común y con una meta específica y por lo tanto comparten riesgos, responsabilidades, recursos, competencias y beneficios”.

En las Naciones Unidas, los “partnerships” están proliferando, aún antes de que se hayan redactado guías o normas éticas de participación en este tipo de asociaciones, o de que se haya hecho una evaluación de los impactos políticos, económicos y socioambientales, y la verdadera distribución de costos y beneficios de este tipo de sociedades. Cientos de APP, solapadas por los organismos internacionales, están huyendo de todo monitoreo o control y de las manos de cualquier instancia de vigilancia, local, nacional o internacional.

Según las Naciones Unidas hay varios tipos de “partnerships”:

- Redes de políticas públicas
- Iniciativas de estándares voluntarios para el desarrollo sustentable
- Asociaciones de búsqueda de fondos y asesorías
- Asociaciones para facilitar la inversión privada
- Redes globales de conocimiento y aprendizaje
- Asociaciones de reparto operacional
- Cooperación a nivel de estados
- Construcción de capacidades en países en desarrollo
- Asociaciones para enfrentar los temas vinculados a la salud mundial
- Asociaciones para enfrentar los problemas ambientales globales

Las APP entre las corporaciones y las NNUU no solo que sirven para generar nuevas oportunidades para que las empresas hagan más negocios, sino que se está tergiversando los objetivos de las Naciones Unidas que tienen un interés público, de promover el desarrollo, el bienestar, la erradicación de la pobreza, la defensa del ambiente global, etc., poniendo los intereses corporativos por sobre sus propios intereses.

### **1.1. DEL VOLUNTARISMO A UN VOLUMINOSO**

Las APP pueden ser de tipo voluntario, como el Global Compact, o del tipo en el que se hacen inversiones de dinero y bajo el cual, ambas partes comparten beneficios y responsabilidades. Estas APP, confunden intencionadamente el tema de desarrollo, y de la responsabilidad corporativa, de forma que puede entenderse como que el interés público de los cuerpos de las Naciones Unidas, se convierta en la responsabilidad social de las empresas. Permittedose así que su imagen quede bajo un baño de legitimidad.

Con estas estrechas relaciones se llegan a absurdos como cuando el Alto Comisionado para los Refugiados de las Naciones Unidas se reunió en el Foro Humanitario de Negocios con el Presidente de UNOCAL, empresa que sobrelleva dos juicios debido a acusaciones de desplazamientos forzados, y otras violaciones a los derechos humanos, así como por haberse beneficiado de trabajo esclavo en el gasoducto de Yadana en Birmania.

El terreno para que este tipo de asociaciones ha venido siendo preparado desde hace varios años, a través de varios cambios en la ONU.

En diciembre de 1974, se crea el Centro de Empresas Transnacionales en el Consejo Económico y Social (ECOSOC), organismo autónomo dentro de la Secretaría de la ONU, que funcionó como secretaria de la Comisión de Empresas Transnacionales, comisión creada en el mismo año, con 48 estados miembros y que tenía entre sus tareas investigar sobre las actividades de las empresas transnacionales y elaborar un Código de Conducta sobre las sociedades transnacionales. Este Código nunca se aprobó.

En 1993, comienza una reforma estructural de las Naciones Unidas con la supresión de varios órganos como la Comisión de CTN. El Secretario General de la ONU, decidió transformar el Centro de Empresas Transnacionales en una División de Sociedades Transnacionales y de Inversiones Internacionales en el marco de los acuerdos de la Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Comercio y el Desarrollo (CNUCED).

Por su parte, el ECOSOC, en julio de 1994 decidió transformar la Comisión de Empresas Transnacionales en una Comisión del Consejo de Comercio y Desarrollo, pasando del interés inicial de establecer mecanismos de control social sobre las empresas transnacionales a ocuparse de facilitar la "contribución de las empresas transnacionales al crecimiento y al desarrollo".

También en julio del 2003, se creó la Comisión de Alto Nivel, bajo el PNUD sobre Sector Privado y desarrollo, con el fin de alcanzar las metas del milenio. Estas metas, han ido aumentando en plazos y reduciendo compromisos y, peor aún, se señala ahora que sólo se podrán alcanzar los objetivos en la medida en que se abra el mercado libre de forma total y, con el requisito de que se involucre al sector privado en su consecución.

Otro de los resultados de estas reformas es la creación del Fondo para un Desarrollo Duradero (GSDF) que es un acuerdo de cooperación entre el PNUD y un grupo de empresas transnacionales gigantes. La mayoría de dichas empresas han sido acusadas de graves violaciones a los derechos humanos y de graves daños al medio ambiente. Entre ellas están la británica Río Tinto, las estadounidenses Oracle, AT&T, Owens Corning y Dow Chemical, la sueco-suiza ABB, la suiza Novartis, etc. En el marco del Fondo GSDF, está el proyecto en Venezuela, apoyado por el PNUD y Statoil con el aval de Amnistía Internacional para financiar programas de formación sobre derechos humanos. El Comité de dirección del Fondo es compartido por representantes del PNUD y de las empresas transnacionales. El Fondo es en realidad una institución privatizada en el seno del sistema de las Naciones Unidas. Para ser parte del

Fondo, las empresas transnacionales pagan como cuota de ingreso 50.000 dólares y con ello pueden ejercer un papel determinante en las orientaciones de los organismos pertinentes de Naciones Unidas y cubrir ante la opinión pública sus nefastas actividades con una máscara humanitaria.

La idea de los partnerships entre las NNUU y las empresas privadas tuvo un nuevo empuje con el lanzamiento del Global Compact en 1999. En ese momento se vio claramente que este acuerdo voluntario quedaría totalmente supeditado a los intereses corporativos, al subrayar el presente de la Cámara Internacional de Comercio que al adoptar los principios del Global Compact, jamás dejaría de lado las responsabilidades frente a sus accionistas y consumidores.

En la actualidad solo el sistema de las Naciones Unidas registra más de 300 “partnerships”, de los cuales 77 corresponden a asociaciones que tienen que ver con energía, petróleo, gas o cambio climático. En el mes de diciembre del 2005, se realizará la COP11 de cambio climático y la primera MOP1 del Protocolo de Kyoto. Se espera que de estas reuniones nazcan muchas otras asociaciones en este ámbito.

El involucramiento de las CTN en los “partnerships” es estratégico para sus intereses económicos. De hecho, varias investigaciones dan cuenta de que muchas de las empresas que pueden usar el logo de las instancias de las NNUU y promover su relación con ellas en su publicidad, han aumentado sus ventas porque esta vinculación la hace más competitivas y pueden acceder a mayores mercados para sus productos.

Además, su participación en los diálogos multipartitos que facilitan los partnerships, les dan la oportunidad de hacer cabildeo, más propaganda, y vender una imagen de ser buenos administradores de fondos públicos o de utilidades en las APP. Esto les está garantizando el favorecerse con privatizaciones, nuevas inversiones, nuevos contratos, y por supuesto, evadir sus propias responsabilidades legales, tanto civiles como penales.

## ***1.2. El Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)***

El PNUD ha creado su propio sistema de partnerships, a través de su programa PPP (Public Private Partnerships).

El PNUD participa en varias Redes de APP entre las que podemos encontrar a:

- la GLN: la Red Global de Aprendizaje: es una asociación descentralizada internacional, de individuos, centros de excelencia, instituciones y programas interesados en crear y compartir conocimiento, y mancomunarse recursos para actividades conjuntas entre socios públicos y privados a nivel local.
- La Red de Conocimiento Global (GKP): es una red global que aprovecha el potencial de información y comunicación en tecnologías para el

desarrollo sustentable y bajo la supuesta premisa de la igualdad de oportunidades.

- La Red Capacity 2015 ILN de Información y Aprendizaje que desarrolla, facilita y alienta a las comunidades, el sector privado y la sociedad civil en general a crear asociaciones público privadas hacia el desarrollo sustentable.
- Red de Desarrollo de capacidades: Establecido para dar asistencia especializada en un amplio campo de acciones en materia de desarrollo sustentable.
- La Red SEED que es una iniciativa conjunta de una serie de organizaciones que incluye al PNUD, al PNUMA y a la UICN, con el apoyo de los gobiernos de Alemania, Estados Unidos, Noruega, Holanda, y el Global Compact; incluye como colaboradoras a Partnerships Central y el Global Public Policy Institute (GPPi) y a empresarios

Otras iniciativas apoyadas por el PNUD son:

- ASOCIACIÓN POR EL PRINCIPIO 10 (PP10) que es una Asociación Tipo II resultantes de la reunión de Río +10 en Johannesburgo, y que reúne a gobiernos, sociedad civil, organismos internacionales para el medio ambiente y el desarrollo.
- Haciendo que los Negocios Obren para los Pobres: de lo que se trata con estos partnerships es que se creen condiciones domésticas de generación de empleo y bienestar, que ayuden a alcanzar los objetivos del milenio. Es decir se trata de crear condiciones para que las empresas pueda tener una imagen de responsabilidad social corporativa.
- La Iniciativa Equator: que es un programa del PNUD, diseñado para reducir la pobreza a través de la conservación y el uso sostenible de la biodiversidad en el cinturón ecuatorial, apoyando a comunidades y organizaciones locales. Esta iniciativa ha creado el Premio Equator, los Diálogos entre las partes interesadas, el programa de investigación y enseñanza para el desarrollo del Conocimiento Equator Knowledge, y el Equator Ventures un programa de inversiones enfocadas en fusionar las finanzas y el desarrollo con la biodiversidad y las empresas.
- Partnerships Central: es un marco general que disemina a los socios, los objetivos, la motivación y las oportunidades necesarias para encontrar socios para el desarrollo sustentable. Es decir es como una central de información para facilitar, y consolidar las asociaciones público privadas.
- El PNUD con CHEVRON y BP: El PNUD había propuesto el Global Sustainable Development Facility, una asociación entre esta entidad de la ONU y varias empresas, sin embargo debido a la varias protestas esta iniciativa fu desmantelada, sin embargo, se mantuvieron asociaciones directas entre el PNUD y algunas empresas petroleras. BP Amoco tiene un proyecto de pesquería en Angola y Chevron un centro de pequeña empresa en Kazajstán. Mientras apoyan estas iniciativas con el PNUD, ambas empresas están enfrentando sendos juicios por violaciones a los derechos humanos en varias partes del mundo.

- También el PNUD mantiene una oficina para las Asociaciones entre fabricantes de vehículos y energías limpias.

### **1.3. El Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (PNUMA)**

El PNUMA tiene una división de Tecnología, Industria y Economía, en donde está el programa de APP, en energía, u otros temas.

El PNUMA tiene varios partnerships con el sector privado que se enmarcan en los siguientes aspectos:

- Diálogo Empresarial
- Premio a los mejores Partnerships
- El emprendedor eficiente
- Manejo de Sistemas Ambientales
- Trabajo y Empleo
- Asociación Industrial de Mejores Prácticas

El PNUMA es parte del núcleo del Global Compact. Fue PNUMA quien presentó los principios de este acuerdo voluntario.

El Global Compact cuenta ahora con más de 2000 empresas suscritas que dan dinero a sus diferentes programas educativos, de desarrollo social y para proyectos ambientales a través de las Naciones Unidas.

Espacios de carácter voluntario como el Global Compact lleva además a otros abusos. Por ejemplo, académicos de las escuelas de negocios – “think tanks” empresariales - están cada vez más sumergidos en las actividades que involucran al Global Compact, como en el desarrollo de metodologías aplicadas a los proyectos de desarrollo sustentable, así como en informes y casos de estudios que son usados frecuentemente por las empresas, facilitando la flexibilización de los estándares, las normas y los acuerdos, aun cuando sean de tipo voluntario. Podemos citar el ejemplo de Shell que entregó dinero para becas de profesores en la escuela de negocios de Lausanne, en Suiza, una escuela muy influyente a nivel internacional en materia de negocios y empresarial.

Llama la atención el Programa del Global Compact para Zonas de Conflicto, en el que están involucradas las siguientes empresas: BP America Inc., Electricité de France, Freeport-McMoRan Copper & Gold, Nexen Inc., Norsk Hydro, Patton Boggs LLP, Placer Dome Inc., Shell International, Statoil, TotalFinaElf; así como la Cámara Internacional de Comercio (ICC), Business Partners for Development, Natural Resources Cluster, Council on Foreign Relations, Council on Foreign Relations, East West Institute, Global Witness, HALO Trust, Hamptons International Film Festival, International Alert, la Cruz Roja Internacional, International Crisis Group, International Institute for Sustainable Development, International Peace Academy, International Peace Forum, Open Society Institute, Roots of Peace, Transparency International, y Amnistía

Internacional, World Monitors. Conjuntamente con las siguientes universidades: Columbia University, Harvard University, University of Maryland; y varias instancias de las Naciones Unidas como la de ayuda a Refugiados, el PNUD, la UNICEF, la UN Research Institute for Social Development y el BANCO MUNDIAL (BM).

Con este programa se pretende paliar los crecientes conflictos armados por el acceso a los recursos, y permitir un supuesto ambiente de paz para facilitar la entrada de las petroleras, mineras y otras empresas, o para solucionar los aprietos en los que se encuentran las empresas al aumentar el rechazo y la resistencia de las poblaciones locales a las actividades petroleras.

Para completar el escenario, el PNUMA está entrando en acuerdos con 120 socios banqueros y 75 empresas aseguradoras y de reaseguros quienes han firmado una declaración sobre el medio ambiente y el desarrollo sostenible!

El PNUMA y su División DTIE están también empeñados en que las empresas formen parte del Global Reporting Initiative, con sede en Ámsterdam, que promueve el que empresas publiquen de forma voluntaria sus informes sobre su responsabilidad social y ambiental.

Otros ejemplos de partnerships de las Naciones Unidas:

AGENCIA	APP	EMPRESAS	ESTATUS
Secretaría General	Global Compact PNUMA, OIT, Alto Comisionado de DDHH (UNHCHR)	Nike, Novartis, Shell, Rio Tinto, BP, DuPont, DaimlerChrysler, ABB, ICC	Lanzado en 1/99
PNUD	GSDP	Rio Tinto, Novartis, ABB, Dow	Abandonado
PNUD	Programa para el Desarrollo del Sector Privado	Chevron, BP	Aplicado en Kazajstán y Angola
PNUD	NETAID	Cisco	Desconocido
ONUDI Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial	Desarrollo de la Competitividad	Fiat	Comenzó en 12/98; para la industria automotriz de la India
Alto	Foro Humanitario	Unocal	Ha habido



Comisionado de DDHH	Empresarial		varias reuniones
UNESCO	Se ofertan APP	Boucheron, Mitsubishi, NKK	En marcha
UNESCO	Premios para los Sueños de la Juventud del Milenio	Disney & McDonalds	Se entregaron premios en el 2000
OMS	Alianza Global por la Salud de la Humanidad	Placer Dome, Rio Tinto, otros	No disponible
OMS, UNICEF, UNESCO, PNUD, etc.	UNAIDS Africa Partnership	Boehringer Ingelheim, Bristol Myers Squibb, Merck Hoffman-LaRoche, Glaxo Wellcom	En marcha
UNOPS Oficina de Servicios para Proyectos de las Naciones Unidas	Consejo de Asesoría Empresarial	varios	Lanzado en 5/00

#### **1.4. EL BANCO MUNDIAL Y LAS APP CON LA INDUSTRIA PETROLERA**

A nivel internacional, el Banco Mundial ha sido una de las instituciones que con mayor ímpetu ha impulsado las políticas neoliberales, de apertura comercial, de privatizaciones y de proyectos energéticos.

Sus proyectos suponen la reducción del estado y una mayor apertura hacia las iniciativas público-privadas. Su discurso incluye la retórica de la buena gobernanza, la democracia y una mayor participación de la sociedad civil en los proyectos que financia. La IFC - International Finance Corporation (IFC), es el brazo del BM que financia directamente al sector privado.

Para promover el rol del sector privado, y asegurar la conformación de las APP, en 1998 el Banco Mundial creó el BPD (Business Partners for Development), una red de empresas y organizaciones de la llamada sociedad civil, para que pueda proveer de instrumentos a los gobiernos, particularmente sobre los programas de privatización.

Un ejemplo de partnerships en el que la Banca Multilateral ha sido muy activa en África es el NEPAD (New Partnerships for Africa's Development), que es

una iniciativa lanzada en julio del 2002, por 5 presidentes africanos. Esta propuesta, surgió desde una elite política y económica de la región, bajo el tutelaje del Banco Mundial (se puede leer más sobre el NEPAD en el Boletín Resistencia No. 54 sobre la Integración en África en la página [www.oilwatch.org.ec](http://www.oilwatch.org.ec)).

La nueva estrategia del Banco Mundial, de enfocarse en los objetivos del milenio, fue presentada como una “asociación mundial para encarar la reducción de la pobreza” entre distintos sectores, en donde a las empresas se les ha dado un rol protagónico. La participación de las empresas es presentada como benefactoras, pero son en realidad las verdaderas beneficiarias. Este proceso se ha facilitado gracias la intervención de “think tanks” o asociaciones empresariales que se encargan de asesorar a las empresas y gobiernos en diseñar a la medida cada APP. Para mencionar algunas tenemos a:

Reino Unido	Business in the Community
	Centre for Tomorrow's Company
	International Business Leaders Forum
	SustainAbility
Otros países de Europa	World Business Council for Sustainable Development (WBCSD), con sede en Ginebra
	European Business Network for Social Cohesion
	Entreprendre pour La Cité (Francia),
	Sodalitas (Italia)
	Fundación Empresa y Sociedad (España)
Estados Unidos	Business for Social Responsibility
Brasil	Instituto Ethos

El Grupo del Banco Mundial sobre Recursos Naturales (petróleo, gas y minería) (Natural Resources Cluster) del Programa de Socios Empresariales para el Desarrollo (Partners for Development Programme) estuvo funcionando entre 1998 y el 2002. Esta acción produjo varios proyectos piloto entre gobiernos, compañías y la sociedad civil que pretendía reducir el los riesgos sociales de sus proyectos, sobre todo en aquellos que podrían generar rechazo de la población.

Este programa estaba manejado por el IFC y el IBRD del BM en conjunto con la cooperación británica DFID, CARE Internacional y numerosas empresas de energía y mineras entre las que podíamos encontrar entre otras a:

Anglo American Corp.  
BP plc (Reino Unido)  
Shell International (Reino Unido)  
Norsk Hydro (Noruega)  
ICMP Ltd/CESC (India)  
Placer Dome (Canadá)  
Rio Tinto (Reino Unido)  
WMC Resources (Australia)

### **1.5. OTROS EJEMPLOS DE APP EN ENERGÍA**

En la mayoría de estas asociaciones están comprometidas las empresas petroleras más grandes con el fin de limpiar su imagen y de desarrollar una imagen de responsabilidad corporativa. Algunos de los partnerships que están actualmente en ejecución y que tienen que ver con energía son:

- Kenya Olkaria III Geothermal: cuyo socio es la empresa termoeléctrica ORMAT de Estados Unidos.
- En Brasil, el BP PRODEEM Solar Project: para desarrollar sistemas fotovoltaicos en escuela en el noreste del país.
- Empoderamiento de la población negra de África en la industria petrolera en Sudáfrica; el socio de esta asociación es BP South Africa. Este proyecto se enfoca en extender la participación de las mujeres sudafricanas de las economías del país.
- Energía para el desarrollo sustentable. Su socio es Eskom.
- Energía solar para los Pueblos con Shell Solar. Son proyectos para construir paneles de energía solar en Sri Lanka. Tiene el apoyo de Alemania.
- Johannesburg Climate legacy project 2002 con la UICN, para África.
- Malampaya Deep Water Gas to Power Project, con Shell Philippines Exploration B.V. para apoyar el desarrollo del proyecto de gas en Palawan. .
- La Iniciativa EBI - Energy and Biodiversity Initiative (EBI), con 4 de las más grandes empresas petroleras del mundo y 5 entidades ambientalistas. Se puede ver el Boletín Resistencia No. 44, de Oilwatch dedicado a este partnership ([www.oilwatch.org.ec](http://www.oilwatch.org.ec)).
- Sustentabilidad en el Sector Eléctrico (Sustainability in the Electricity Utility Industry) con el WBCSD (World Business Council for Sustainable Development) y once de sus miembros.
- Iniciativa Global para la reducción de quema de gas en mecheros, con el Banco Mundial, en colaboración con el gobierno de Noruega.
- Energía renovable en Indonesia, con la Red E7 de Expertos en Ambiente Global, siete compañías de electricidad y el gobierno de Indonesia, para proveer de electricidad a los sectores rurales de ese país.
- Fondo de Energía para África (African Energy Fund) apoyado por ESKOM, como un canal para la inversión privada en proyectos de infraestructura energética en África.
- Grupo de Industria Petrolera del Mediterráneo (MOIG), con IPIECA (International Petroleum Industry Environmental Conservation Association).

Esta iniciativa busca mejorar la contingencia y respuesta a los derrames petroleros en el Mediterráneo.

- Proyecto para la contingencia de derrames petroleros en el Océano Índico Occidental, con el GEF del Banco Mundial.

-IMO/IPIECA Iniciativa Global para África con IPIECA, como respuesta y preparación a los derrames petroleros, a nivel de estados y regionalmente, con miras a la ratificación e implementación de la Convención sobre Respuesta y Cooperación ante la Contaminación Petrolera.

La empresa privada asociada en la Cámara Internacional de Comercio (ICC) y el Consejo Mundial Empresarial para el desarrollo Sustentable (World Business Council for Sustainable Development -WBCSD) tiene algunas APP como:

#### FONDO DE ENERGÍA PARA ÁFRICA:

Servirá para conseguir y canalizar fondos privados para el sector de infraestructura energética y eléctrica en África.

#### INICIATIVA PARA COMBUSTIBLES ALTERNATIVOS:

Fiat, el Ministerio Italiano para el Medio Ambiente y Unione Petrolifera se unieron para promover el uso de vehículos generados por metano.

#### E+Co:

Ofrece iniciativas para los negocios en energías limpias en países del tercer Mundo.

PROGRAMA DE ENERGÍA SABIA (Energy Wisdom Programme - EWP):  
Son programas para la eficiencia energética y reducciones de emisiones.

#### EMPRESAS AMBIENTALES:

Esta iniciativa ofrece modelos de negocios para países del Sur.

#### PROGRAMA PILOTO DE REDUCCIÓN DE EMISIONES:

Liderado por el Consejo Mundial de Energía, este programa se encamina a facilitar proyectos de reducción de emisiones de la industria.

#### INICIATIVA GLOBAL DE REDUCCIÓN DE EMISIONES EN LA QUEMA DE GAS NATURAL:

Es una iniciativa del BM, en colaboración con el Gobierno de Noruega y busca apoyar a la industria petrolera y a los gobiernos para reducir las emisiones en proyectos en la quema de gas.

#### ENERGÍAS RENOVABLES EN INDONESIA:

Siete empresas de electricidad han unido sus esfuerzos para el desarrollo de proyecto de electrificación en zonas rurales de Indonesia.

#### SUSTENTABILIDAD ED LA INDUSTRIA ELÉCTRICA (WBCSD):

Once miembros del WBSCD junto con varias ONG están ejecutando proyectos para proyectos sustentables e electricidad.

#### DESARROLLO DEL MERCADO DE GAS DE ÁFRICA OCCIDENTAL:

Es una iniciativa para establecer el marco general para el mercado de Gas (butano y propano) de África Occidental.

#### ASISTENCIA PARA TRANSFERENCIA DE TECNOLOGÍA EN YEMEN:

La Canadian Nexen Petroleum Yemen ha establecido este programa con el Ministerio de energía de Yemen para el desarrollo de proyectos en educación, salud, abastecimiento de agua, electricidad), etc.

La lista de asociaciones y empresas es interminable, sobre todo en energía. A continuación incluimos algunas de las empresas y asociaciones que mantienen proyectos de desarrollo o de reducción de emisiones de CO2 en el mundo:

- Alliance of Automobile Manufacturers (BMW Group, DaimlerChrysler, Ford Motor Company, General Motors, Mazda, Mitsubishi Motors, Porsche, Toyota y Volkswagen
- American Honda
- American Petroleum Institute
- Asian Clean Fuels Association
- Association des Constructeurs Européens d'Automobiles (ACEA)
- Association for Emissions Control by Catalyst (AECC)
- Association of International Automobile Manufacturers (AIAM)
- BP America, Inc.
- European Fuel Oxygenates Association (EFOA)
- Engine Manufacturers Association
- Ethyl Corporation
- International Fuel Quality Center (IFQC)
- International Truck and Engine Corporation
- Japan Automobile Manufacturers Association (JAMA)
- Japan Petroleum Energy Center (JPEC)
- Lubrizol Corporation
- Manufacturers of Emission Controls Association (MECA)
- National Association of Automobile Manufacturers de Sudáfrica (NAAMSA)
- Organisation Internationale des Constructeurs d'Automobiles (OICA)
- Petroleum Industry of East Africa (PIEA)
- Society of Indian Automobile Manufacturers (SIAM)
- TPG proveedor de correos a nivel mundial
- The Clean Air Initiative for Asian Cities (CAI-Asia)

Algunas de las ONG involucradas son:

- Blacksmith Institute
- Environmental Defense
- Environmental Liaison Centre International (ELCI)
- Environmental & Energy Technology & Policy Institute
- Energy & Environmental Saving Ventures (EESAVE) (Ghana)
- The FIA Foundation – Reino Unido
- Forum For Environment (Etiopía)
- Global Environment and Technology Foundation
- Komite Penghapusan Bensin Bertimbel (KPBB) (Indonesia)
- ukulkan Foundation/Fundación Kukulkan (Guatemala)

- Lawyers' Environmental Action Team (Tanzania)
- Natural Resources Defense Council
- Regional Environmental Center for Central and Eastern Europe (REC)
- Southern Centre for Energy and Environment (Zimbabwe)
- The Lead Group (Australia)
- Trust for Lead Poisoning Prevention
- World Resources Institute (Estados Unidos)

La ideología neoliberal que promueve las asociaciones APP sostiene que todos los objetivos sociales y ambientales pueden ser reconciliados a través de la Buena Voluntad, la eficiencia y una mayor “participación” de la “sociedad civil”, a través de los “partnerships”. Nuevos términos como “stakeholders”, o partes involucradas son ahora ampliamente usados para referirse, a todas las partes de las estas nuevas asociaciones. En este contexto, estos pueden ser estados, ONG, pueblos indígenas, gobiernos locales, y por supuesto, empresas.

## **2. CASOS EMBLEMÁTICOS DE APP EN ENERGÍA**

Mencionaremos con más detalle tres APP en energía, que muestran claramente como las empresas petroleras a través de estos proyectos solo buscan mejorar las condiciones para garantizar que sus operaciones puedan efectuarse y mejorar su imagen corporativa, poniendo como excusa la gobernancia y el desarrollo local.

### **2.1. COLOMBIA: BP EN EL CASANARE**

Este partnership involucra a BP Exploration Company en el Casanare, Colombia. Desde hace más de 10 años que se realizan actividades petroleras en esta conflictiva zona de este país sudamericano.

Como en cualquier otro negocio petrolero, BP en Colombia ha procurado limpiar su imagen sobre todo debido a las crecientes demandas legales que le han interpuesto por violaciones a los derechos humanos y afectaciones socioambientales. Para tratar de lograr esto la empresa ha gestionado tres APP estratégicas.

- (i) Un Foro multisectorial para fomentar a largo plazo la participación en la planificación de la economía y el desarrollo democrático a nivel regional;
- (ii) Un programa para la “Escuela de Liderazgo y Gobernancia”, que ya ha graduado más de 200 alumnos del sector gubernamental, empresarial y de la sociedad civil en temas como ética, leyes, justicia social, solución de conflictos y planeamiento de proyectos comunitarios;
- (iii) Un proyecto conjunto tripartito (estado, comunidad y empresa) para la construcción de caminos vecinales de acceso a las comunidades alejadas y al proyecto en el sitio Niscota. Aún se encuentra la empresa evaluando el impacto de este tipo de proyectos en su imagen corporativa y de su aceptación por parte de las comunidades.

## EL CONTEXTO

La región baja del Casanare tiene una población aproximada de 270.000 habitantes, y se encuentra al Noreste de Colombia. Antes de la década del 90, su gente vivía de la agricultura y la ganadería, pero a partir de 1991, las cosas cambiaron cuando se inició la explotación petrolera. Si bien algunos sectores de servicios de la región se vincularon directamente con la empresa petrolera, y mejoraron sus ingresos, para la mayoría de la gente resultó una maldición.

Desde 1987 BP opera varios bloques petroleros en el Departamento del Casanare, que incluyen los campos Cusiana y Cupiagua, los mismos que corresponden casi a la mitad de la producción de petróleo de Colombia. El 20% de la producción se destina para pagar regalías al estado colombiano. De aquí, el 47.5% es trasladado al Gobierno departamental del Casanare, y el 12.5% para las municipalidades de la zona petrolera. Este dinero sin embargo, aun cuando la ley lo obliga, no es invertido en proyectos sociales que mejorarían las condiciones de la población local.

Para lavar su imagen institucional la empresa ha encontrado una manera de hacerlo, a través del relacionamiento comunitario localizado enmarcado en una política de desarrollo regional.

## EL PROCESO Y ACTIVIDADES DE LA APP

En 1998, BP formuló esta asociación con el Gobierno Regional, sin embargo, el interés de éste decayó. Así, en 1999 BP en conjunto con el programa Business Partners for Development (BPD) comenzó a promover la creación de un modelo tripartito de asociación, centrado en un desarrollo a largo plazo de una economía no dependiente del petróleo. La tarea inicial de BP fue la de crear un foro multisectorial que podía actuar como una plataforma para la APP. La idea era que asumiese mayores responsabilidades que las que había tenido CODEPLA, la agencia oficial departamental encargada del desarrollo regional. Hacia el año 2000, los tres espacios de la APP arriba mencionado ya se habían constituido.

- Grupo Gestor – El grupo fundador de este espacio está constituido por una red apoyada por el gobierno, dos ONG regionales (una independiente y otra establecida por BP y sus socias del consorcio), BP y ECOPETROL. La iglesia católica diocesana de Yopal se sumó más tarde, al igual que la Gobernación, la Cámara de Comercio regional y representantes de las organizaciones de ganaderos y de otros gremios. La primera tarea era la de elaborar un planeamiento consultivo del uso de la tierra.

- Escuela para el Liderazgo y Gobernanca – El Grupo gestor identificó tres impedimentos para que haya una “buena gobernancia” en la zona y un adecuado desarrollo económico en la región: (i) una falta de conocimiento de la sociedad civil acerca de la manera en la que actúa el gobierno, y cómo acceder a recursos y a elaborar proyectos; (ii) un miedo a posibles represalias por

diferentes posiciones políticas, y (iii) una falta de conciencia sobre lo que es y como mejorar la gobernanza en la región. El programa de líderes recibe financiamiento directo de BP, las Alcaldías locales y la Gobernación Departamental. El currículo fue establecido por BP, ECOPETROL, las municipalidades y la Universidad de Casanare Unitrópico. Los primeros 200 capacitados fueron tutorados por dos días al mes, durante 8 meses los participantes sobre ética, liderazgo, leyes, participación, desarrollo elaboración de proyectos, justicia social resolución de conflictos, medioambiente, agricultura sustentable, género, etc.

- Carretera Nunchia-Morcote – Morcote es una comunidad pequeña, a 20 Km. de Nunchia, al Norte de Yopal, la capital de Casanare. Es un área montañosa, con presencia de guerrilla y la presencia de BP. La construcción de esta carretera permitió el involucramiento de la población en el mantenimiento de la misma y ha logrado en parte controlar la oposición de la insurgencia al proyecto petrolero.

El involucramiento del gobierno regional en la propuesta ha sido difícil, sin embargo, el Grupo Gestor ha jugado un papel de intermediario y de facilitador de los diálogos para lograr su participación. Para la empresa BP esto era muy importante ya que se pretendía elaborar un plan de desarrollo, que estaría enfocado al uso de los recursos económicos que serían financiados por las actividades petroleras. Par esto, se busca transformar al Grupo Gestor en una Corporación formal de largo plazo con nuevos mandatos y financiamiento propio.

## **2.2. NIGERIA: SHELL EN EL DELTA DEL NÍGER**

Este caso se refiere al de la asociación entre Shell Petroleum Development Corporation (SPDC) en Nigeria para la aplicación del Estudio de Impacto Ambiental –EIA-, lograr la ampliación de la licencia social de la empresa, y facilitar el permiso ambiental. El proyecto para la mejora del EIA de la SPDC cuenta con el flujo abundante de fondos de agencias multilaterales.

SPDC ha adoptado esta iniciativa para entrar nuevamente a operar en sus campos de gas en la región de Utapate en el Delta del Níger, luego de que fuera expulsada en la década pasada, y con un proyecto piloto tripartito para la aplicación del EIA.

Para tratar de disminuir las continuas y crecientes quejas de las poblaciones locales, Shell ha desarrollado esta iniciativa a través de talleres con las poblaciones locales, agencias del gobierno, e instituciones de investigación. La participación de a estas organizaciones ha servido para procurar mejorar la calidad del EIA de Shell, aumentar la confianza de la población local, y crear mecanismos para compartir los riesgos sociales ya ambientales. Más adelante servirá para el desarrollo de planes de mitigación social y ambiental. Con este último objetivo se ha puesto atención en el tema de mitigación de impactos en la salud, a través de la mejora de servicios de infraestructura médica, atrayendo el interés de agencias donantes y del gobierno.



## EL CONTEXTO

Los ingresos petroleros en Nigeria de poco o nada han servido para que las poblaciones locales alcancen algún tipo de bienestar social, al contrario, desde que comenzaron las actividades petroleras, los pueblos del Delta del Níger, son más pobres y más desamparados. A pesar de que la producción de petróleo del país es de cerca de 2'000.000 de bbd, Nigeria es uno de los países más pobres de África y del mundo.

Es por este motivo que a partir de 1990, las protestas y casos de resistencia ha aumentado considerablemente en el Delta del Níger. Los reclamos son en el sentido no solo de años ambientales sino que las empresas, en particular Shell ha sido acusada de violaciones a los derechos humanos y su complicidad con al represión de los gobiernos consecutivos. Así fue que Shell fue expulsada de una de las regiones del Delta donde operaba por varios años, sin que la empresa haya desistido de ingresar a toda costa para seguir con sus operaciones petroleras.

Shell Petroleum Development Company (SPDC) es la empresa más grande den Nigeria, es responsable del 40% de la extracción de crudo. SPDC es la operadora de un *joint venture* con la estatal Nigerian National Petroleum Company, Royal Dutch/Shell, Elf y Agip. Shell opera en un área concesionada de de cerca de 31.000 Km2.

De acuerdo a la empresa Shell, los principales riesgos para sus inversiones son las protestas y reclamos de las poblaciones locales. De hecho, Shell alega que perdió las últimas licitaciones porque la empresa competidora había ofrecido mas beneficios sociales para la comunidad.

Anualmente Shell invierte cerca de US\$ 50-60 millones de dólares en asuntos sociales y comunitarios en el país, pero no está dispuesta a invertir más en infraestructura, u otros gastos sociales sin que sea un riesgo compartido con otros socios.

SPDC ha llevado a cabo cerca de 20 EIA cada año. Cada EIA se supone que servirá para (a) mitigar lo posibles daños ambientales y sociales; (b) a realzar los supuestos impactos positivos, y; (c) documentar los resultados en el cumplimiento de los requerimientos legales del gobierno.

De allí la necesidad de Shell de crear asociaciones publico-privadas en ala implementación de los EIA.

<b>PRIORIDADES PARA LA EJECUCIÓN DE LA APP (DESARROLLO DE LOS EIA EN UTAPATE): TEMAS SOCIALES, SALUD Y MEDIO AMBIENTE</b>
---

- Situación de las Comunidades:
---------------------------------

Efectos adversos permanentes debido a las actividades petroleras en las zonas del proyecto. Se busca enfocar en este problema o ver la posibilidad de compra
--

de tierras de las comunidades en el área del proyecto.

- Prioridades para los Consultores del EIA:  
Mitigar los efectos de nuevas instalaciones petroleras sobre los suelos y cuerpos de agua. Mitigar los efectos del flujo de emigrantes y trabajadores foráneos sobre la población local.
- Prioridades para la compañía (SPDC):  
Mitigar los efectos de nuevas instalaciones petroleras sobre los suelos y cuerpos de agua. Mitigar la presión sobre la escasa infraestructura y capacidad de la comunidad para soportar el flujo de migrantes y trabajadores temporales.
- Otras Prioridades:  
Mitigar los efectos de posibles derrames petroleros y otros incidentes sobre fuentes de agua y pesquerías. Mitigar los problemas que se presentan debido al flujo de trabajadores como los embarazos adolescentes y enfermedades de transmisión sexual, alcoholismo y prostitución.

Para la confirmación del grupo de socios se busca lo siguiente:

- Se debe seleccionar a los socios en base a los recursos complementarios que puedan aportar.
- Los socios deben estar preparados para manejar conjuntamente los EIA, no solamente como contrapartes, sino como socios permanentes y con responsabilidades y compromisos a largo plazo.
- Los socios deben aportar con recursos económicos para mitigar los impactos adversos del proyecto.

## RESULTADOS DE LA APP

BENEFICIOS PARA SHELL	
Costo Beneficio para el EIA	Potencial levantamiento de recursos. Ya la DFID, la Unión Europea y la USAID han destinado recursos para el Níger Delta. También la Corporación para el Desarrollo del Delta del Níger planea invertir el 13% de los ingresos petroleros en la región. Posible financiamiento de donantes internacionales por infraestructura requerida para los proyectos petroleros pueden servir para cubrir los costos de electrificación para las comunidades locales.
“Desarrollo” para la Comunidad	Alentar para que las actividades de desarrollo comunitarios se alineen con el plan de manejo ambiental en preparación. Esto puede mitigar las demandas de la población frente a las actividades petroleras. En realidad solo busca paliar la resistencia de la población.
Lavado de Imagen corporativa para Shell	A través de sus esfuerzos de forjar esta sociedad entre la SPDC, ONG y donantes internacionales la empresa trata de demostrar que tiene compromisos con la democracia y el desarrollo social en Nigeria. SPDC puede así acceder a posibles nuevas concesiones en el país.
Obtención de	Reducir las protestas de las comunidades.

Licencia para Operar	
<b>IMPACTO EN EL DESARROLLO COMUNITARIO</b>	
EIA y plan de manejo ambiental	Definición más certera de los impactos sociales y ambientales y de las medidas de mitigación. Asegurarse de que el plan de manejo ambiental está siendo monitoreado por partes supuestamente independientes.
Violencia en las comunidades	Reducir las tensiones inter e intra comunitarias.
Capacidad comunitaria	Usar el proceso del EIA como un punto de partida para que las comunidades definan sus necesidades. La Shell espera que las comunidades mejoren la capacidad de dialogo y negociación con la empresa, el gobierno y las agencias donantes.
<b>GOBERNANCIA Y SECTOR PÚBLICO</b>	
Visibilidad de las instituciones Públicas	Facilitar que el gobierno pueda crear puentes entre lo publico y lo privado y otras agencias internacionales Proveer un marco de rendición de cuentas del gobierno para el monitoreo de las comunidades de las regalías petroleras.
Estabilidad política	Facilitar que las autoridades locales puedan cumplir con sus promesas electorales.
Mejorar la capacidad del gobierno	Mejorar la capacidad el gobierno para manejar proyectos de desarrollo comunitarios.
Costo-beneficio de los gastos del gobierno	El proceso de APP para el EIA provee una fuente de ingreso de dinero desde las compañías, agencias donantes lo que puede resultar en un ahorro potencial para el gobierno en programas de desarrollo social.

En ningún momento se plantea la inclusión de representantes comunitarios como socios de la propuesta. Sin embargo, Shell ya está llevando acabo ya proyectos de APP con el involucramiento de las comunidades. Un caso es el del Centro de Desarrollo de Capacidades para la Pesca en el pueblo de Iko. Se trata de un centro para el procesamiento de pescado (secado y ahumado), a través de la capacitación y la provisión de créditos para el cultivo de yuca, reparación de botes y programas de alfabetización, así como la instalación de una planta de generación eléctrica. Lo socios de esta APP son:

- SPDC que da el dinero
- El Voluntary Service Overseas (VSO) que da capacitación.
- Grupos de jóvenes de la comunidad.
- Profesores locales para la alfabetización y para la manutención de piscinas ictícolas en las escuelas.
- Universidades el área para la capacitación
- Varias ONG para los diagnósticos, capacitación, etc.

Lo que la empresa ha conseguido es que la comunidad pierda la confianza en sus gobiernos locales y confíen más en ella para el desarrollo comunitario, causando una crisis política y de representatividad en la zona.

### **2.3. FILIPINAS: SHELL Y LA ENERGÍA SOLAR RURAL EN NEGROS**

La empresa estatal Philippine National Oil Company (PNOC) ha lanzado recientemente su programa de distribución de energía solar en Negros Oriental. El gobernador de esta región, firmó para este memorando de entendimiento con PNOC, Shell Solar Philippines Corporation, la empresa Southern Sun Solar Power, y los bancos Philippine Veterans Bank y Sta. Catalina Rural Bank.

#### **EL CONTEXTO**

El proyecto de energía solar desarrollado por PNOC en asociación con el gobierno holandés, y el Departamento de Energía de EU. Es un programa de 5 años para la instalación de 15.100 Sistemas Solares Familiares en áreas rurales que no poseen energía eléctrica. Se iniciará este proyecto piloto en la región de Negros Oriental. Los Sistemas cuestan US\$ 667, pero los pobladores tendrán que cubrir 300 USD si desean el sistema, y pueden obtener créditos bancarios para su instalación. Estos sistemas son para usar hasta 200 Wh al día, es decir 10 horas de 4 focos de 10-W, 5 horas de radio casete y 3-4 horas de una TV pequeña. Las instalaciones se iniciaron en la zona de Barangay Nangka en Bayawan City.

### **3. PARTNERSHIPS EN EL MERCADO DE CARBONO**

Si bien luego de la COP11/MOP1, llevada a cabo en Montreal en diciembre del 2005, este tipo de Asociaciones proliferarán en los países del Sur, algunas Asociaciones Público Privadas ya se han estado llevando a cabo en el marco del mercado internacional de carbono.

El Carbon Finance Business del Banco Mundial juega un papel importante en este emergente Mercado de carbono. Asociaciones Público Privadas como el Fondo Prototipo de Carbono (PCF), el Fondo de Carbono para el Desarrollo Comunitario (CDCF) y el Fondo BioCarbono se están expendiendo considerablemente en los países del Sur, bajo la tutela del BM.

#### **3.1. EL FONDO PROTOTIPO DE CARBONO**

Es una asociación que se inició entre 17 compañías y 6 gobiernos, administrada por el Banco Mundial. Empezó a operar en abril del 2000. Como el primer fondo de carbono es pionero en el Mercado y se ha convertido en una oportunidad negocios para muchas empresas contaminantes.

Socios del FPC:

Gobierno de Canadá

Gobierno de Finlandia  
 Gobierno de Noruega  
 Gobierno de Suecia  
 Gobierno de Holanda  
 Banco Internacional de Cooperación de Japón

EMPRESA	Sector	País
British Petroleum - Amoco	Petróleo	Reino Unido e Irlanda del Norte
Chubu Electric Power Co.	Electricidad	Japón
Chugoku Electric Power Co.	Electricidad	Japón
Deutsche Bank	Finanzas	Alemania
Electrabel	Energía	Bélgica
Fortum	Energía	Finlandia
Gaz de France	Energía	Francia
Kyushu Electric Power Co.	Electricidad	Japón
MIT Carbon	Comercio	Japón
Mitsubishi Corp.	Comercio	Japón
Norsk Hydro	Petróleo	Noruega
RaboBank	Finanzas	Holanda
RWE	Electricidad	Alemania
Shikoku Electric Power Co.	Electricidad	Japón
Statoil	Petróleo	Noruega
Tohoku Electric Power Co.	Electricidad	Japón
Tokyo Electric Power Co.	Electricidad	Japón

### **3.2. EL FONDO DE CARBONO PARA EL DESARROLLO COMUNITARIO (CDCF)**

El CDCF provee de financiación a proyectos pequeños en áreas rurales de países del Sur. El fondo es una iniciativa APP entre la International Emissions Trading Association y la UNFCCC. Comenzó a operar en Julio del 2003. Al inicio tenía un capital de \$128.6 millones con 9 gobiernos y 15 corporaciones. El CDCF apoya proyectos de “reducción de emisiones de carbono” en comunidades empobrecidas del Sur.

Socios del CDDF:

Gobierno de Austria  
 Gobierno regional de Bruselas, Bélgica

Gobierno de la región de Valonia, Bélgica  
 Gobierno de Canadá  
 Gobierno de Italia  
 Gobierno de Luxemburgo  
 Gobierno de Holanda  
 Gobierno de España

EMPRESA	Sector	País
BASF	Química	Alemania
Daiwa Securities SMBC Principal Investments Co. Ltd.	Finanzas	Japón
Electricidade De Portugal (EDP)	Electricidad	Portugal
ENDESA	Energía	España
Gas Natural	Energía	España
Göteborg Energi AB	Energía	Suecia
Hidroeléctrica del Cantábrico	Electricidad	España
Idemitsu Kosan Co., Ltd.	Petróleo	Japón
Kreditanstalt Für Wiederaufbau (KfW)	Agencia de Cooperación para el desarrollo	Alemania
Nippon Oil Corporation	Petróleo	Japón
The Okinawa Electric Power Co., Inc.	Electricidad	Japón
Rautaruukki	Acero	Finlandia
Statkraft Carbon Invest AS	Energía	Noruega
Statoil ASA	Petróleo	Noruega
Swiss Re	Seguros	Suiza

### **3.3. EL FONDO BIOCARBONO**

El BM ha movilizado este Nuevo fondo para proyectos que secuestran y conservan el carbono en sistemas agroforestales. El Fondo es una APP que promueve la conservación de la biodiversidad y la reducción de la pobreza. Se inició con un capital de \$51.3 millones.

Socios del FBC:

Gobierno de Italia  
 Gobierno de Luxemburgo  
 Gobierno de España

EMPRESA	Sector	País
Agence Française de Développement	Cooperación para el Desarrollo	Francia
Eco-Carbone como representante de Lesley Investments Ltd.	Inversiones	Francia
Idemitsu Kosan Co., Ltd.	Petróleo	Japón
Okinawa Electric Power Co., Inc.	Electricidad	Japón
The Japan Iron and Steel Federation	Hierro y acero	Japón
Japan Petroleum Exploration Co., Ltd	Petróleo	Japón
Sumitomo Chemicals	Química y farmacia	Japón
Sumitomo Joint Electric Power Co.	Electricidad	Japón
Suntory	Alimentos y bebidas	Japón
Tokyo Electric Power Co., Inc.	Electricidad	Japón

### **3.3. OTROS FONDOS DE CARBONO EJECUTADOS A TRAVÉS DE PARTNERSHIPS**

Algunos de los otros fondos que están en marcha son, entre otros:

#### **PROGRAMA DEL BANCO MUNDIAL PARA LA PROTECCIÓN DEL CLIMA:**

Este programa busca la reducción de las emisiones del propio Banco Mundial y ha desarrollado proyectos locales para la reducción de emisiones de carbono en los lugares de implementación de sus proyectos financiados.

**FONDO HOLANÉS DE CRÉDITOS PARA EL DESARROLLO LIMPIO (The Netherlands Clean Development Facility):** El BM anunció un acuerdo con Holanda en el 2002, para el establecimiento de un fondo para créditos que servirán para la compra de emisiones de carbono, bajo el Mecanismo de Desarrollo del Protocolo de Kyoto.

**FONDO HOLANÉS-EUROPEO DE CRÉDITOS DE CARBONO (Netherlands European Carbon Facility):** Holanda actuando a través del Ministerio de Economía, el BM y la Corporación Financiera Internacional (IFC) en agosto del 2004, firmaron un acuerdo para comprar emisiones de gases con efecto invernadero que beneficiaría al estado holandés, a través e los proyectos de Implementación Conjunta (IC) en países con economías en transición.

**EL FONDO DANÉS DE CARBONO:** El FDC (The Danish Carbon Fund) comenzó a funcionar en enero del 2005. Actualmente tiene como socias a dos empresas de energía Energi E2 y Elsam. Se realiza en el marco del Protocolo de Kyoto (PK) y los MDL.

EL FONDO ITALIANO DE CARBONO: En el 2003 el BM con el gobierno de Italia crearon un fondo para la compra de miles de toneladas de carbono en países del Sur, y economías de transición. Dentro del PK y los MDL e IC.

EL FONDO ESPAÑOL DE CARBONO: Se creó en 2004, entre el Ministerio de economía de España y el BM. . Se estableció para la compra de reducción de emisiones de gases bajo el PK, a través de uso de tecnologías limpias e países del Sur y economías de transición.

Fuentes:

[www.corpwatch.org](http://www.corpwatch.org)

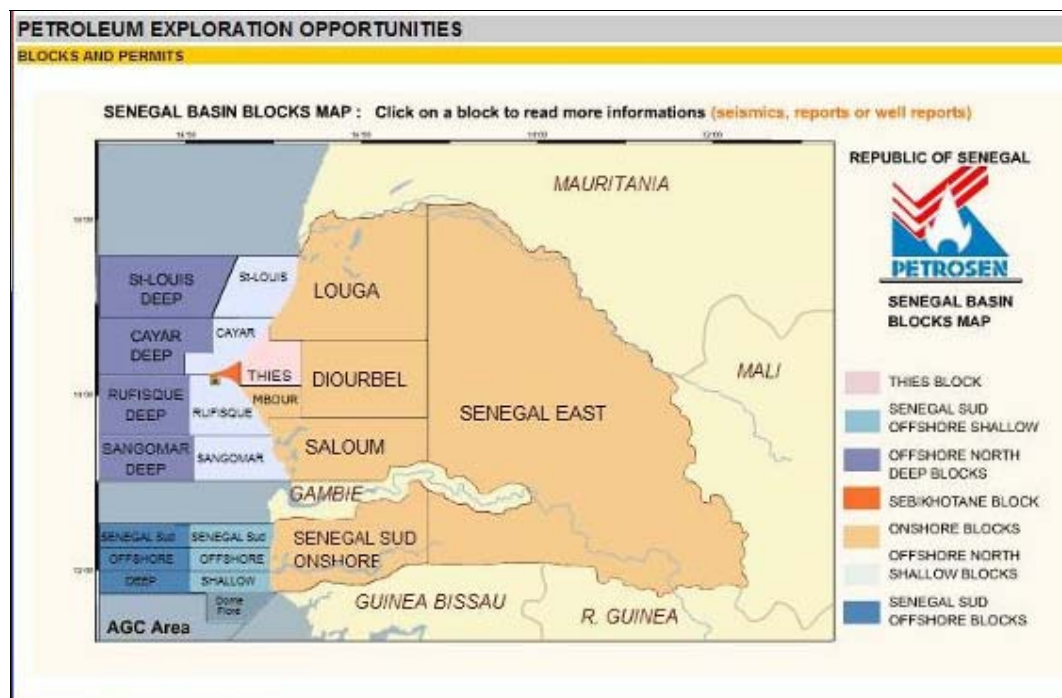
<http://www.partnerships.nl>

<http://carbonfinance.org/>

## 4. PETRÓLEO EN LOS TRÓPICOS

### 4.1. SENEGAL

En los últimos años, el gobierno de Senegal ha impulsado una agresiva campaña de exploración petrolera onshore y offshore. Este año la promoción ha sido muy intensa por lo que los lotes concesionados ocupan prácticamente todo el territorio senegalés.



Desde el inicio de la exploración que comenzó hace 50 años en Senegal se han perforado cerca de 150 pozos, pero con la exploración reciente el Golfo de



Guinea, y las nuevas tecnologías, el país espera convertirse en un país productor de petróleo de importancia en el África sub sahariana.

Elf perforó hace algunos años en la cuenca que estaba en disputa limítrofe entre Senegal y Guinea-Bissau. Un tribunal independiente en 1985, dictó que los límites estaban establecidos de acuerdo a las antiguas colonias de Portugal y Francia, pero Guinea-Bissau rechazó esta decisión y apeló a la Corte Internacional de Justicia (CIJ), la misma que en 1991, ratificó estos límites. Guinea-Bissau aceptó esta decisión.

En 1995 se creó, entre Guinea-Bissau y Senegal, la Agencia de Cooperación (Agence de Gestion et de Cooperation-AGC) para el desarrollo conjunto de actividades petroleras y pesqueras, en esta zona previamente en disputa. De acuerdo a lo establecido por la Corte CIJ los países debían dividirse las ganancias de la siguiente manera: Senegal recibirá 85 % de las ganancias y Guinea-Bissau un 15 %. Si nuevas reservas se descubren se debía revisar este trato económico.

En territorio Senegalés, en diciembre del 97 la Benton firmó un memorando de entendimiento con Petrosen por un 45 % de intereses el bloque onshore Thies. Benton también recibió la concesión exclusiva para evaluar y reprocesar los datos geofísicos para la zona de aguas poco profundas. Por su parte, la tejana Vanco Energy, firmó un acuerdo con el gobierno para la zona profunda frente a Dakar, con una extensión de 32,000 km<sup>2</sup>. Esta área se extiende desde la frontera con Gambia hasta Mauritania. La licencia es la concesión más grande del país. Vanco es la operadora con el 90 % de participación y Petrosen el 10 %. También la australiana Roc Oil firmó un acuerdo con el gobierno de Senegal en octubre del 1999 para la exploración exclusiva de los Bloques offshore I, II, y III Casamance, con una superficie de 8.187 km<sup>2</sup>. La Roc tiene el 92.5 % y Petrosen 7.5 %.

En 1998, la estadounidense Benton Oil and Gas firmó un acuerdo con la AGC para perforar en el campo binacional Dome Flore. De acuerdo a lo establecido por la CIJ, se revisaron los términos y en agosto del 2000, se estableció que Dakar recibiría el 80 % de los intereses, mientras que Bissau recibiría el 20 %. Se calcula que el yacimiento offshore Dome tiene unas reservas estimadas de 50 millones de toneladas de crudo pesado.

Fortesa International, un empresa son sede en Texas descubrió entre 600 y 1.000 millones de reservas en la cuenca offshore Casamance al Sur de Senegal. El otro campo onshore Diam Niadio y su satélites se espera que produzcan un total cerca de 7.000 millones de pies cúbicos de gas hasta fines del año 2000. Los nuevos lotes se encuentran en aguas profundas y se calcula que las reservas alcanzarían 3.000 millones de metros cúbicos.

Otras empresas están explorado offshore y onshore en el país: Vanco Energy, Roc Oil Company, Fusion Oil and Gas y Benton Oil and Gas. Tambien Tullow Oil tiene el permiso de operar en la península de Dakar. En febrero del 2000, la australiana Fusion Oil & Gas fue consecionada para la operación de una de las 4 áreas administradas por la AGC.

Recientemente, la Energy Africa adquirió la licencia de exploración para la zona del norte del mar de Senegal. Tullow tiene el 60% de intereses. Posteriormente, en el 2004, Dana adquirió el 30% a Tullow; también en Julio del 2004 la Hunt Oil Company a través de su subsidiaria Senegal Hunt Oil Company, firmaron un acuerdo con Petrosen. Este acuerdo le permite a Hunt explorar en los campos offshore Sangomar y Rufisque. El área cubre aproximadamente una superficie de 15 mil Km<sup>2</sup>.

En marzo del 2005, la Sterling firmó con las Markmore Energy (L) Ltd. (una empresa privada cuyo propietario es el magnate Tan Sri Halim Saad) para el campo offshore Dome Flore. Trece pozos han sido perforados en el yacimiento que se encuentra 50 metros bajo el nivel del mar y a 70 Km. de las costas de Senegal.

Aunque su industria upstream es pequeña todavía, la producción actual de gas de Senegal es de 40 millones de metros cúbicos al año y sus reservas probadas son de 2.999 millones de metros cúbicos. Senegal es el 4to país en África occidental por su capacidad de refinación. La más importante es la refinería SAR de Dakar, con una capacidad de 1 millón de toneladas al año.

Fuentes:

[ww.mbendi.co.za](http://www.mbendi.co.za)

<http://www.petrosen.sn/blocks.htm>

#### **4.2. PARAGUAY**

El presidente Nicanor Duarte ha anunciado una agresiva campaña de exploración de hidrocarburos en territorio paraguayo. 26 millones de Ha reencuentran actualmente en exploración. Esto se debe principalmente a que Paraguay se ha insertado en el proyecto de integración energética de Sudamérica basada en el gas natural. Capitales británicos y paraguayos son los que en este momento están abocados a identificar las áreas geográficas rentables en el Chaco paraguayo.

En parte este nuevo boom petrolero se debe a que ahora se tiene acceso a los documentos recuperados en Estados Unidos – y ocultos por 60 más de años– que incluyen resultados obtenidos en las perforaciones de 48 pozos en la década de 1940.

Esto ocurre como una respuesta al reclamo realizado por Paraguay en octubre de 2004, una vez que en marzo del 2003 feneciera el acuerdo firmado con la empresa estadounidense RD Inc. De acuerdo con fuentes del Ministerio de Minas y Energía, la zona cuenta con reservas de gas para abastecer a gran parte del país de seis millones de habitantes por más de 20 años y no se descarta la existencia de petróleo.

A continuación reproducimos parcialmente un artículo que apareció en el periódico mensual le Monde Diplomatique en noviembre del 2005 sobre las

nuevas actividades petroleras en Paraguay y su relación con los intereses de las corporaciones.

## “MENONITAS, PETRÓLEO Y RANGERS EN EL PARAGUAY

Por César Sánchez Bonifato

A mediados de 1926 llegaron los primeros menonitas al Paraguay para radicarse en el inhóspito Chaco Boreal. Procedían de Canadá y Alemania, eran introvertidos, raros en sus vestimentas, y muy trabajadores. En las negociaciones tendientes a la obtención del permiso del Parlamento y del presidente liberal Eligio Aya la, le cupo al banquero Samuel Mc Robert, titular del Metropolitan Phoenix and Trent Corporation de Nueva York, una activa participación.

No muy lejos de los primeros asentamientos en medio de un territorio en disputa con Bolivia, se habían descubierto yacimientos de hidrocarburos en los anticlinales del Altiplano. Ahogado por la condición de Estado mediterráneo, Bolivia buscó vías de salida para exportar el mineral con respaldo de la Standard y la California Oil, ambas firmas representadas por el embajador de EE.UU. en Chile Spruille Bradem, quien luego mantendría duros enfrentamientos con Juan Domingo Perón en Buenos Aires.

El presidente boliviano Daniel Salamanca gestionó ante su colega Hipólito Irigoyen la construcción de un ducto entre Tarija y Santa Fe. Irigoyen se opuso porque quería mantener a la Argentina al margen del conflicto que se veía venir. Como los chilenos le habían despojado del litoral sobre el Pacífico, los bolivianos en su afán por sacar el petróleo por agua, no tuvieron otra opción que avanzar buscando llegar hasta el río Paraguay.

Destituido Irigoyen por el golpe militar encabezado por José Félix Uriburu, nadie pudo frenar la guerra del Chaco librada entre 1932 y 1935 por dos naciones despobladas y empobrecidas, que dejó como saldo 100.000 muertos. Una tragedia causada por intereses extranjeros, poco conocida en el resto del continente.

## LUCHA DE CORPORACIONES

El gobierno argentino de Agustín P. Justo, fuertemente vinculado con Gran Bretaña, apoyó al Paraguay mediante entrega de armas, combustible, alimentos, créditos bancarios e informaciones sobre movimientos de tropas en la frontera norte. Los bolivianos recibieron asistencia militar de Alemania y Chile, además de aviones y dinero de los EE.UU. Varias batallas se sucedieron cerca de las colonias mennonitas. El despliegue de los paraguayos fue arrollador, llegando hasta las estribaciones de los Andes donde se erigían las torres petroleras en manos de los yanquis. Por arte de magia cesó el fuego, comenzando negociaciones que culminaron con la firma del Tratado de Paz en 1938, en las que descolló el canciller Carlos Saavedra Lamas, primer Premio Nóbel de la Argentina.

Ya nadie discute hoy que aquella fue una lucha por el dominio de las cuencas petrolíferas en el corazón del MERCOSUR, en una época en donde los Estados Mayores de los ejércitos sudamericanos estaban influenciados por ideas nazis fascistas. A los intereses cruzados de la Shell y la Standard , se sumaban los de fabricantes de armas que aprovecharon la coyuntura para probar el funcionamiento de nuevos cañones, pistolas ametralladoras, lanzallamas, morteros y hasta aeronaves artilladas, utilizados después en la Segunda Guerra Mundial, donde los industriales de la muerte ganaron fortunas. Esto pasó hace 70 años. Nunca los bolivianos se desprendieron de la estatal YPF y a través de inversiones privadas y oficiales, explotaron sus yacimientos con resultados dispares. Supieron vincularse con países vecinos mediante oleoductos y gasoductos que transportan el rico mineral hasta puertos sobre el Atlántico. En el Paraguay en cambio, no prosperaron los intentos de extraer petróleo, pese a claros indicios de existencia en áreas limítrofes con Formosa, Salta y con Bolivia.

En charla con Alfredo Stroessner en 1988, meses antes de ser derrocado, éste expresó: "mientras yo gobierne no dejaré que se metan los petroleros porque causan problemas que siempre terminan mal...". Como es sabido, la dictadura que impuso perduró 35 años...

## LOS GIROS DE LA HISTORIA

Quien recorre hoy la avenida España de Asunción, donde funcionan embajadas y colegios al que asisten hijos de diplomáticos, se encontrará con una iglesia imponente. Pertenece a la corriente anabaptistas "Raíces" fundada por el pastor holandés Enno Simons, cuyo nombre identifica a los menonitas de todo el mundo.

La esposa del presidente Nicanor Duarte Frutos y varios componentes del gabinetes ministerial están identificados con la religión a la que también adhiere George W. Bush, además de otros connotados funcionarios de la Casa Blanca. No muy lejos de Filadelfia, la principal ciudad del Chaco paraguayo que crece por impulso del trabajo incansable de los menonitas, Stroessner mandó construir -con fondos del Departamento de Estado- un aeropuerto de 3200 metros de longitud, adaptado a operaciones de aviones de gran tamaño. La base llamada Mariscal Estigarribia fue inaugurada justo cuando los argentinos combatían con los ingleses por la recuperación de nuestras Malvinas en 1982.

Paradójicamente, radios paraguayas manejadas por el régimen dictatorial, retransmitían boletines de la BBC en castellano, lo que causó desazón y desconcierto en poblaciones argentinas de la región.

En septiembre último, arribaron al fortín Gabino Mendoza ubicado a corta distancia de territorio boliviano, 44 camiones procedentes de Santa Cruz de la Sierra , trayendo maquinarias y tecnología como parte de un operativo ordenado por Duarte Frutos, apoyado por multinacionales de origen anglo-norteamericanas. Entre las compañías figuran CDS Energy, Morrison Mining y Paraguay & Gas. Según el ministro de Minas y Energía, Héctor Ruiz Díaz,

"ahora sí vamos a disponer de nuestro propio petróleo, porque más de 20 perforaciones dieron resultados positivos".

Extrañas coincidencias en el difícil contexto mundial del presente: religiones exóticas que difunden sus "Biblias electrónicas" por TV; la secta Moon que vino de Corea para quedarse con extensas propiedades en el Alto Paraguay, unidas a multinacionales dedicadas a localizar reservas petrolíferas y de agua dulce, sobrevuelan los vastos territorios de América del Sur.

Correspondería seguir de cerca el caso paraguayo. Allí los rangers se mueven con comodidad: cuentan con inmunidad diplomática para desarrollar labores sociales y entrenar a soldados nativos "en el combate contra el terrorismo y el narcotráfico", al igual que en Colombia.

En rigor, los militares de EE.UU. permanecen en Paraguay desde 1985 en cumplimiento de misiones específicas, incluyendo a pilotos que manejan aviones dotados de radares con alta potencia (AWAC) y modernos equipos para controlar la expansión de cultivos de marihuana -que hoy amenaza con convertirse en el principal ingreso de los agricultores guaraníes- y el ingreso de cocaína procedente de Bolivia. Cabe consignar que en mayo último, la Legislatura paraguaya aprobó en sesión secreta el proyecto remitido por Duarte Frutos, otorgando inmunidad a miembros del Comando Sur con asiento en Panamá. Su número va en aumento, estimándose de los 270 efectivos actuales, se llegará a 2.000 en 2006. Estas tropas se encuentran dispersas por el departamento Alto Paraná que limita con Misiones y con Brasil, cuya capital es Ciudad del Este, en la Triple Frontera. Asimismo, patrullan los departamentos de Canindeyú y Amambay, fronterizos con los estados brasileños de Matto Grosso do Sul y Paraná, donde hay constantes movilizaciones del poderoso Movimiento de los Sin Tierra (MST) del Brasil.

## **5. RESEÑA**

"Le pétrole du Tchad - Rêve ou cauchemar pour les populations" (El Petróleo de Chad – Sueño o pesadilla) es un libro de Martin Petry y Naygotimti Bambé que describe los sucesos y puntos de vista más importantes ocurridos por la construcción del oleoducto Chad – Camerún. Se plantea algunas preguntas sobre el futuro de los pueblos en el marco de este proyecto, en parte financiado por el Banco Mundial, y analiza el trabajo internacional de seguimiento al mismo. También da cuenta de diversas declaraciones y de experiencias de numerosos participantes en este proceso.

La versión original fue escrita en alemán en el 2003, y traducida al francés recientemente.

Los autores buscan con el libro dar esperanza a todos los hombres y mujeres que se comprometen por un mundo más justo y en donde reine la paz. Las experiencias descritas permiten efectuar conclusiones que podrán inspirar a otros grupos, individuos y organizaciones que luchan por sus derechos en África.

Más información:  
mtpetry@t-online.de

## 6. POESÍA

LOS RÍOS HABLAN  
Raquel Ilonbe - Guinea Ecuatorial

Los juncos tapen mi cuerpo,  
mis pies, mi cara,  
que nadie vigile  
que escucho en silencio el agua  
de los ríos que me hablan.

El sonido de las piedras,  
al rozarse con el agua,  
son besos de tarde y luna,  
y besos de madrugada.

Un día me dijo alguien  
que los ríos nunca hablan,  
que sólo siguen su curso  
y sin palabras escapan.

Qué triste pasé aquel día  
al escuchar sus palabras,  
me fui corriendo hacia el río  
para que él me explicara  
por qué yo le oigo tan claro  
y otros no le oyen nada.

Fin...\