

ARQUITECTURA INSTITUCIONAL DE LA INDUSTRIA PETROLERA

ACTORES:

1. LAS EMPRESAS PETROLERAS

LAS SIETE MAS GRANDES

- ExxonMobil (EE UU)
- Shell (UK-NL)
- BP (UK)
- ChevronTexaco (EEUU)
- Agip (Italia)
- TotalFinaElf (Francia)
- Repsol (España)

EMPRESAS ESTATALES

- Abu Dhabi National Company
- ARAMCO (Arabia Saudita)
- Braspetro (Brasil)
- Kuwait Petroleum Corporation
- National Iranian Oil Co
- National Oil Corp (Libia)
- Nigerian National Petroleum Co
- PDVSA (Venezuela)
- PEMEX (México)
- Petronas (Malasia)
- Pertamina (Indonesia)
- Qatar General Petroleum Corporation
- Sonatrach (Argelia)

- En el año 2001, el sector energético fue el que más creció
- Su crecimiento, en términos de ganancias fue del 44%
- La empresa que obtuvo más ganancias fue ExxonMobil
- (US\$ 15.320 millones en el año 2001)

LAS PRIMERAS 5 CON MAYOR PARTICIPACIÓN EN MERCADO EN 2001:

- BP
- ExxonMobil
- National Iranian Oil

- Royal Dutch/Shell
- Saudi Aramco

REFINERÍAS

Las cinco mayores

- Cosmo Oil Company Ltd (Japón)
- Nippon Oil Corp (Japón)
- Showa Shell Sekiku KK (Japón)
- Toen General Sekiku KK (Japón)
- Valero Energy Corp. (EE UU)

CONSOLIDACIÓN DEL PODER DE LAS EMPRESAS PETROLERAS:

- Especialización
- Crecimiento de la demanda (8´b/d crudo y 30 bn p3/d más que en 1990)
- Desarrollo tecnológico para acceder a recursos antes inaccesibles
- Comercio electrónico

EMPRESAS DE SERVICIOS

Las cinco con mayores ganancias

- Baker Hughes Incorporated
- FMC Corporation
- Halliburton (EE UU)
- Schlumberger (EE UU)
- Weatherford International

2. LOS PRODUCTORES Y LOS CONSUMIDORES

OTROS PRODUCTORES (´000 b/d) jun.02

3. BANCO MUNDIAL

Financia programas para que los países puedan iniciar ajustes:

- En materia fiscal para cumplir con las imposiciones del FMI
- En materia normativa para cumplir con los requerimientos de la OMC
- Apoyan en el diseño de políticas de ajuste

Financian proyectos:

- Oleoductos, desarrollo gasífero, etc.
- Para establecer normativas en materia energética

MIGA - Multilateral Investment Guarantee Agency
Es parte del grupo de Banco Mundial:

Promueve la inversión extranjera en países pobres y emergentes.

Ofrece garantía para proyectos políticamente riesgosos a los inversionistas y prestamista.

Apoya a estos países a retener la inversión.

Interviene en el sector energético.

Por ejemplo ha dado una garantía por 15 años a la empresa Sasol de Sur África por \$27 millones para cubrir una inversión de \$30 millones en Sasol Petroleum Temane Limitada ("SPT"), Mozambique y \$45 millones para cubrir \$50 millones de su inversión para la construcción del Pipeline Investment Company (Pty) Ltd (850 Km) ("ROMPCO") en Mozambique.

La garantía es contra los siguientes riesgos:

- Δ expropiación
 - Δ guerra
 - Δ levantamiento civil
- entre otros.

4. FONDO MONETARIO INTERNACIONAL - FMI

Imposición de políticas macro económicas:

- Reducción del tamaño del Estado
 - Reducción del gasto público
 - Privatización (por ejemplo a través de concesiones) del sector energético
 - Desregulación del sector petrolero
 - Libre competencia del sector energético estatal
 - Eliminación de subsidios en el sector de energético (luz, gas doméstico, combustible)
-
- Fue creado para ofrecer a los miembros préstamos para la superación de sus dificultades a corto plazo en sus balanzas de pago
 - Luego asumió un papel de fiscal de países e instituciones acreedoras
 - Sus préstamos están destinado al pago de intereses y reformas políticas
 - EE UU tiene el 18% de los votos. 5 países controlan el 40% de las decisiones

- Con las políticas de desregulación de las leyes laborales, través de los programas de ajuste estructural,impuestas por el FMI, las empresas petroleras pueden encontrar en los países una fuerza de trabajo disponible, a la que pueden acceder sin que estas asuman mayores responsabilidades de tipo laboral, y a bajo costo.
- Las empresas petroleras se aprovechan de las políticas de privatización o privatización encubierta (concesiones, tercerización de servicios, etc.) para acceder a recursos que antes estaban bajo la administración de los Estados

5. ORGANIZACIÓN MUNDIAL DE COMERCIO - OMC

- Es un sistema multilateral de comercio que asegura el acceso a mercados y establece reglas y disciplinas a los países miembros
- Cuanta con un sistema muy eficaz de resolución de conflictos
- Basado en reglas

Principios de la OMC:

- Eliminación de barreras arancelarias y no arancelarias al comercio
- Trato Nacional
- No discriminación
- Antidumping

OMC: tratado de Servicios:

- Se está negociando un Tratado de Servicios, los mismos que deben ser liberalizado
- En servicios se incluye todo, incluyendo la energía y todos los servicios que se requieren para su generación
- Peticiones UE

OMC: tratado sobre Competencia:

- Eliminación de carteles de exportación (OPEP)
- US\$ 11 mil millones
- Cooperación internacional irá solo a países que tengan la capacidad de desarrollar prácticas anticompetitivas

OMC: tratado sobre Inversiones:

- Prohíbe prácticas restrictivas a los negocios
- Incluye bienes, servicios y capital

- Compensación por expropiación (pérdida de ingresos o de ganancias)
- Eliminación de normas por considerarse barreras a las inversiones

OMC: transparencia en compras Gubernamentales:

- Cubre todo tipo de necesidades del país, incluidas los servicios públicos (energía), que se liberalizan
- Este es un mercado de US\$ 300 mil millones
- Se debe eliminar el mal uso de estándares técnicos para evitar proteccionismo

OMC: Facilitación del Comercio:

- Reducir costos y tiempo para mover mercancías
- Implementar infraestructura, normas, etc.
- Banco Mundial tiene un fondo para que los países puedan poner implementar este tratado

OMC: Propiedad Intelectual:

- Protege la innovación de las empresas privadas
- En el campo energético, impediría un desarrollo nacional de tecnologías alternativas, si estas están sujetas a DPI
- Favorece los monopolios y por lo tanto atenta contra la soberanía energética

6. LA BANCA PRIVADA

La banca privada ha identificado alguno elementos en la industria petrolera para ampliar sus negocios:

- La desregulación de los sectores estatales de energía
- Fusiones y adquisiciones
- El desarrollo de nuevo campos, oleoductos, gasoductos, refinerías, etc.
- Bancos asesores: diseñan la estructura financiera de los proyectos
- “Arrangers“: recauda fondos para la operación
- Compañías de seguros
- Bancos comerciales prestamistas (sindicatos)

7. OTROS ACTORES PRIVADOS

- Stockbrokers
- Auditores
- Representantes legales

- Asociaciones Internacionales profesionales

8. OPEP

- Es una organización formada por 11 países exportadores de petróleo
- Estos países dependen fuertemente de las exportaciones de petróleo para mantener su economía.
- El propósito de la OPEP es crear estabilidad en el mercado petrolero a través de un sistema de cuotas, a las que deben sujetarse sus miembros para crear un balance entre la oferta y la demanda.

9. AGENCIAS DE CRÉDITO PARA LA EXPORTACIÓN

- Son agencias publicas que proveen prestamos reembolsables, garantías y seguros, a sus corporaciones que buscan hacer negocios en el exterior (en países en desarrollo y mercados emergentes).
- La mayoría de las naciones industrializadas tienen por lo menos una agencia de crédito a las exportaciones
- Apoyan proyectos de riesgos y controversiales en los sectores minero, forestal, petrolero, gas, carbón
- Como resultado, los proyectos apoyados por las ECAs, a menudo afectan al medio ambiente y atentan contra la vida e integridad de las personas de las regiones afectadas.
- Un altísimo porcentaje de proyectos energéticos están apoyados por ECAs
- Su participación es mayor que el Banco Mundial en proyectos de riesgos

10. LAS NACIONES UNIDAS

LAS METAS DEL MILENIO

El 8 de septiembre del 2000, la Asamblea General de las Naciones Unidas adoptó la Declaración del Milenio, cuyo objetivo fue establecer metas para mejorar las condiciones de vida en el siglo XXI

La eliminación de la pobreza es una de las principales metas. En este sentido se pide disminuir a la mitad el número de personas que sufren hambre, que viven con menos de un dólar al día y que no tienen acceso a agua segura.

COMO ERRADICAR LA POBREZA

- A través de un sistema financiero y comercial multilateral no discriminatorio, basado en normas, abierto y predecible.

COMO ERRADICAR LA POBREZA

- Desarrollando asociaciones fuertes entre el sector privado y las organizaciones de la sociedad civil
- Buena “gobernanza” y una administración efectiva
- Para alcanzar las metas del milenio, se ha propuesto las “Asociaciones Publico - Privadas”

Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente – PNUMA

- Maquillaje Verde para limpiar imagen de las empresas
- Las nuevas asociaciones Publico - Privadas

La industria como socia del desarrollo sustentable:

- Es un sistema por el cual, las empresas miembros, hacen un informe de sus avances en la implementación de la Agenda 21
- Participan 22 sectores de la industria, incluyendo:
 - International Petroleum Environmental Association
 - International Association of Oil and Gas Producers

Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente – PNUMA

- UNEP Offshore Oil and Gas Environment Foro
- UNEP Centro de Colaboracion en Energia y Ambiente
- En ambos espacios se trabaja muy de cerca con las empresas

CUMBRE DESARROLLO SUSTENTABLE – CMDS (WSSD)

- Uno de los resultados de la Cumbre de Desarrollo Sustentable fue la introducción del concepto de los “partnerships” o asociaciones entre gobiernos del Norte y del Sur, empresas y ONG, ha cambiado la forma de funcionamiento de las Naciones Unidas

ASOCIACIONES PUBLICO PRIVADAS (PPP)

- De acuerdo a este esquema, los Estados actúan como intermediarios para que las empresas transnacionales sean las que cumplan con los objetivos trazados en el Plan de Acción, a través de Asociaciones Público - Privadas o Partnerships (PPP)

El objetivo último de estas iniciativas es la ganancia económica, a gran escala y a la mayor rapidez, no la erradicación de la pobreza, ni la protección del medio ambiente ni el bienestar de los países del Tercer Mundo

- No primaran las decisiones multilaterales, sino el bilateralismo en el que las empresas jugarán un papel predominante. La Comisión de Desarrollo Sustentable se reunirá cada dos años, para analizar asociaciones
- Frente a la aspiración de los países del Sur de fortalecer sus posiciones a través del multilateralismo, como en el foro de las Naciones Unidas - en donde es posible establecer alianzas y relaciones de mayor equidad (por ejemplo a través del G77) - , surge la propuesta del bilateralismo en donde un país económicamente poderoso pone bajo su paraguas a otros menos poderosos
 - existen ya propuestas de asociación para promover este tipo de energías, como es la iniciativa G8 para energías renovables
 - En la que participa Shell como líder del desarrollo sustentable
- A través de ellos, se promocionará el uso de gas natural y proyectos energía nuclear - como fuentes de energía limpia -. Se incluyen además proyectos muy cuestionados, como el West African Gas Pipeline

11. FUERZAS MILITARES

INFORME CHENEY SOBRE ENERGÍA

Hasta el año 2020 prevé que:

- Aumentará la dependencia de Estados Unidos al petróleo extranjero
- Del 52% en el año 2002
- A un 66% en el año 2020 (60% más de lo que exporta hoy)
- 10,4 mil millones de barriles al día 2001
- 16,7 mil millones de barriles al día 2020

ESTRATEGIAS

Convencer a los aliados proveedores extranjeros a incrementar la producción

- La única región que puede incrementar sustancialmente es el Golfo Árábigo. Pero esta es una región inestable
- Aumentar la diversidad geográfica de proveedores:
 - Mar Caspio (Azerbaijan y Kazakastán)
 - África Sur Sahariana (Mares profundos de Angola y Nigeria)
 - América Latina (Colombia, Venezuela y México)

- SEGÚN CHENEY, LA POLÍTICA ENERGÉTICA DE ESTADOS UNIDOS ESTÁ FUERTEMENTE RELACIONADA CON SU POLÍTICA INTERNACIONAL
- Esto explica la guerra contra Afganistán, Irak, el Plan Colombia, y la creciente presencia militar de Estados Unidos en diversas regiones del mundo

../.